MARUTI INFRASTRUCTURE LIMITED

08th September, 2025

To
BSE Limited
Listing Department
Phiroze Jeejeebhoy Tower,
Dalal Street, Mumbai – 400 001

Security Code: 531540

Sub: Submission of Copies of Newspaper Advertisement of the Notice of 31st AGM

Dear Sir/Madam

Please find enclosed herewith copies of the newspaper advertisement published in Free Press Gujarat (English edition) and Lokmitra (Gujarati edition) on 08th September, 2025, in compliance with the provision of the Companies Act, 2013 and SEBI (LODR) Regulations 2015 in relation to the 31st Annual General Meeting of the Company.

You are requested to please take the same on record.

Thanking you,

Yours faithfully,
***For*, Maruti Infrastructure Limited**

Nimesh Patel
Digitally signed by Nimesh Patel
Date: 2025.09.08 12:34:19 +05'30'

Nimesh D Patel
Chairman & Managing Director

Encl: As above

-

802, Surmount, Opp. Reliance Mart, Iscon Cross Road, S. G. Highway, Ahmedabad - 380 015.
Phone : 079 - 40093482 • E-mail : maruti_infra@yahoo.com • Website : www.marutiinfra.in

CIN No. : L45100GJ1994PLC023742

Editorial

Trump must heed Nikki Haley: Losing India will be a strategic disaster

Nikki Haley has emerged as one of the few Republican voices offering clarity on Indo-US relations at a time of turbulence. In a recent Newsweek op-ed, she urged the United States to treat India as a “prized free and democratic partner” and warned that losing it would be a “strategic disaster”. She has criticised tariffs and punitive measures against India even as China is spared similar treatment. She has urged direct talks and course correction before the damage becomes permanent.

Haley's intervention is a reminder that strands of realist thinking remain alive in the Republican Party's foreign policy circles. At a moment when Indo-American ties appear frayed, her words anchor us back to the enduring logic of partnership.

The speed at which Indo-American relations have seemed to unhinge is itself a cause for worry. Policy shifts, rhetoric, and bureaucratic impulses in Washington have produced a situation in which strategic partners look more like estranged acquaintances. A measured posture is critical because both sides have too much to lose with drift. This is not the first time that misunderstandings have shaken confidence; history suggests that interests will reassert themselves if policymakers resist the temptation to indulge in short-term fixes or retaliatory gestures.

Looking back, the last great reset in Indo-American relations came at the turn of the century. After India's Pokhran nuclear tests in 1998, sanctions and suspicion prevailed, but President George W Bush chose to overcome the negatives. By then, US perceptions of China had begun to shift. Beijing's ambitions were becoming overbearing, its appetite for regional dominance was evident, and its concern for securing its maritime trade and energy routes was driving tensions.

Freedom of navigation in the Pacific was already an issue, and American faith that China would integrate as a rational stakeholder was eroding. At the same time, 9/11 struck the United States emotionally and strategically. Its animosity with the Islamic world sharpened, and India—long a victim of state-sponsored terrorism—suddenly found its experience resonating in Washington with the convergence of parallel tracks.

It was during this phase that Pranab Mukherjee, as India's defence minister, delivered his seminal address at the Rand Corporation in 2005, signalling India's readiness for deep cooperation. US analysts such as Professor Stephen Blank, then with the US War College, observed that India was “intrinsically desirable as a partner” and that the partnership rested on mutual needs and interests rather than abstract values such as the rhetoric of democracy.

For nearly two decades, the analysis proved right. The Indo-American nuclear deal was concluded, major defence agreements like Comcasa.

MARUTI INFRASTRUCTURE LIMITED

NOTICE OF 31ST ANNUAL GENERAL MEETING

Notice is hereby given that the 31st Annual General Meeting ("AGM") of the members of the Company will be held through Video Conferencing or Other Audio Visual Means ("VC/OAVM") on **Tuesday, 30th September, 2025 at 11:45 a.m.** in compliance with the applicable provisions of the Companies Act, 2013, SEBI (Listing Obligations and Disclosure Requirements) Regulations, 2015 read with MCA Circular no. 14/2020 dated 8th April, 2020, Circular no. 17/2020 dated 13th April, 2020, Circular no. 20/2020 dated 5th May, 2020, Circular no. 02/2021 dated 13th January, 2021, circular no 02/2022 dated 05th May, 2022, 10/2022 dated December 28, 2022, 09/2023 dated 25th September, 2023 and latest being circular No. 09/2024 dated 19th September 2024 (MCA Circulars) and SEBI Circular No. SEBI/HO/CFD/CMD1/CIR/P/2020/79 dated 12th May, 2020 readwith SEBI/HO/CFD/CMD2/CIR/P/2021/11 dated 15th January, 2021, Circular No. SEBI/HO/CFD/CMD2/CIR/P/2022/62 dated 13th May, 2022, SEBI/HO/CRD/PoD-2/P/CIR/2023/4 dated 5th January, 2023 and SEBI/HO/CFD/CFD-PoD-2/P/CIR/2023/167 dated 7th October, 2023 and SEBI/HO/CFD/CFD-PoD-2/P/CIR/2024/133 dated 3rd October, 2024 (SEBI Circulars) to transact the Ordinary and Special Business set out in the Notice of 31st AGM. The Members can attend and participate in the AGM through VC/OAVM only.

In accordance with the MCA circulars and SEBI circulars, the Notice of AGM alongwith the Annual Report of the Company for the financial year ended on 31st March, 2025 has been sent through email on 06th September, 2025 to all members whose email addresses are registered with the Company/ Depository Participant (DP)/ Registrar and Transfer Agent (RTA). A copy of Notice of along with Annual Report is also available on the website of the Company at www.marutiinfra.in and website of the BSE Limited at www.bseindia.com. The Notice of AGM is also available on the website of National Securities Depository Limited ('NSDL') at www.evoting.nsdl.com

In compliance with the provision of Section 108 of the Companies Act 2013 read with Rule 20 of the Companies (Management and Administration) Rules 2014 as amended from time to time and Regulation 44 of SEBI(Listing Obligations and Disclosure Requirements) Regulations, 2015 and Secretarial Standard on General Meetings issued by The Institute of Company Secretaries of India:

(a) The Company is providing remote e-voting facility as well as e-voting facility during the AGM to its Members to cast their vote by electronic means on the Resolutions set out in the Notice of the 31st AGM;
(b) The remote e-voting will commence from Saturday, 27th, September, 2025 at 09:00 am;
(c) The remote e-voting will end on Monday, 29th, September, 2025 at 05:00 pm;
(d) Cut off date : Tuesday, 23rd September, 2025;
(e) In case any person who becomes a Member of the Company after the dispatch of AGM Notice and Annual Report and holds shares as on the cutoff date i.e. 23rd September, 2025, may write to company on the email id maruti_infra@yahoo.com requesting for the User Id and password for e-voting;
(f) The members are requested to note that:
  i. Remote e-voting shall not be allowed after 5.00 pm on Monday, 29th September, 2025;
  ii. The members who will be attending the AGM through VC or OAVM and have not cast their vote on the resolutions through remote e-voting shall be able to exercise their voting rights during the AGM. The facility for e-voting shall be made available through e-voting system during the AGM;
  iii. The members who have already cast their vote through remote e-voting may attend the meeting through VC or OAVM but shall not be entitled to cast their vote again through the e-voting system available during the AGM;
  iv. Members holding shares as on the cut off date i.e. Tuesday, 23rd September, 2025, shall only be entitled to avail the facility of remote e-voting or e-voting system at the 31st AGM;

If you have any queries or issues regarding attending AGM & e-Voting from the NSDL e-Voting System, you can call on.: 022 - 4886 7000 or send a request at evoting@nsdl.co.in.

All grievances connected with the facility for voting by electronic means may be addressed to Ms. Pallavi Mhatre, Sr. Manager, (NSDL) National Securities Depository Limited, 4th Floor, 'A' Wing, Trade World, Kamala Mills Compound, Senapati Bapat Marg, Lower Parel, Mumbai - 400 013, India or send an email to evoting@nsdl.co.in or call on 022 - 4886 7000.

For, Maruti Infrastructure Limited
SD/-
Date: 7th September, 2025 **Alfez Solanki**
Place: Ahmedabad **Company Secretary & Compliance Officer**

Regd. Office: 802, Surmount, Opp. Reliance Mart, Iscon Cross Road, S. G. Highway, Ahmedabad, Gujarat-380015, India. Ph.: 079-40093482, E-mail:maruti_infra@yahoo.com, Website: www.marutiinfra.in
CIN: L45100GJ1994PLC023742

Why India-US ties must weather the Trumpian storm

No one could have anticipated just four months ago that the India–US comprehensive, global strategic partnership would come to such a pass as it is today. Even after Donald Trump assumed power in January this year and when Prime Minister Narendra Modi visited Washington for an in-depth, wide-ranging discussion on February 13, relations between the two countries were on an upward trajectory. This was notwithstanding the fact that Trump continued to call India the ‘‘Tariff King” and the ‘‘Worst Tariff Abuser” in the world. Around the same time, the US, with total insensitivity, transported Indians staying illegally in America back to India in military aircrafts, chained and shackled. It was considered that these actions were being taken for domestic political reasons and to satisfy Trump's support base of Make America Great Again (Maga) which was strongly opposed to illegal immigration into the US. It was considered prudent at that time to raise the issue diplomatically with the US but not allow it to adversely impact the general ascending course of the India-US strategic partnership.

India-US ties had developed in a positive manner during Trump's first administration from 2017 to 2021. The Quadrilateral Security Dialogue (Quad) which had been lying moribund since 2007, was revived at the East Asia Summit in Manila in November 2017 to counter the rising assertiveness of China. The US Pacific Command (US Pacom) was rechristened as the US Indo-Pacific Command (US Indo Pacom) to take cognisance of the growing importance of India and the Indian Ocean in global economic and security affairs.

The 2+2 dialogue format was launched to further integrate the foreign and security policies of the two countries. India was upgraded to the Strategic Trade Authorisation (STA) Category I, which removed the requirement of seeking approvals for the export of sophisticated defence technologies and platforms to India. Pakistan was identified as a huge perpetrator of terrorism that was providing safe haven to terrorists wanted by the US. The list of positive developments in Trump 1.0 is long and impressive.

It was considered by India as well as the world that Trump 2.0 would be a linear extrapolation of policies pursued by Trump during his first administration. This has been found to be far removed from reality. Trump appears to consider that he has been voted in with a landslide, emphatic victory in which he secured a huge majority, both in the popular as well as the Electoral College votes.

The US president feels he can reshape the contours of the domestic economic and social policy as well as its global relations at will and without any restraint. He has so far been able to act relatively unchecked and unopposed either by the Opposition Democrats or the business or civil society. Some pushback has been experienced to Trump's policies from the judiciary, but this has been found to only slow the pace of his forward movement, rather than reverse the direction.

While the cabinet and senior official appointees in Trump 1.0 were experienced professionals with their own independent standing, the same is not true for the incumbents in Trump 2.0, most of whom are in these positions because they are personally close to Trump. As such, they find themselves unable to speak their mind out if they don't agree on certain issues with Trump.

The turnaround in India-US trade ties, which also has a significant impact on the bilateral strategic partnership, has been as sudden as it has been tragic and ironic. India-US trade negotiations were cruising along just fine, and it was highly anticipated that a mini bilateral trade agreement would be announced by July 9, which was the deadline for finalising trade agreements with the US if penal tariffs were to be avoided. It was reported that the papers were lying on Trump's table and could be signed any day. But that did not happen.

Instead, India was slapped with 25 per cent tariffs on its exports to the US. Without going into specific details of the sectors that would be significantly impacted by this considerable import tariff, it is clear that much of India's exports of more than $80 billion to the US would be adversely affected. Many of the sectors are labour intensive, which would give rise to increased unemployment and resultant social and economic strife in the country.

In early August, an additional tariff of 25 per cent was imposed on Indian exports on account of India's imports of discounted Russian oil, which, according to Trump and US officials, go to support Russia's war effort in Ukraine.

The above actions have been further compounded by Trump's acerbic and uncharacteristically harsh comments against India and by terming India's economy as a “dead economy”, totally disregarding the fact that India today is the fastest-growing major economy in the world and has been so for the last several years.

As if the above were not enough, Trump further compounded his anti-India stance by cosying up to both Pakistan and China, the long-time adversaries of India, with whom, during Trump 1.0, relations of the US were also tense and stressed. In recent months, the US referred to Pakistan as a ‘‘phenomenal partner” of the US in counter-terrorism, completely forgetting the tweet that Trump had himself posted on January 1, 2018, castigating Pakistan for its support of terrorism by taking $33 billion from the US to fight terrorism while providing refuge and support to the same terrorists wanted by the US.

The US invited Pakistan's Army Chief Asim Munir twice to visit the US within two months. On the first, he was hosted at a private lunch by Trump, and during the second trip, he threatened India and the world from American soil, saying that if Pakistan ever faced an existential threat, it would take half the world down with its nuclear weapons. No admonishment was meted out to Pakistan by the US for misusing its territory to make such an irresponsible statement against a friendly third country. In addition, China was provided a further reprieve of 90 days in imposing penalty tariffs, and no secondary sanctions were imposed for being the largest importer of Russian oil.

To further aggravate the absurdity of the situation, US Secretary of State Marco Rubio and US Treasury Secretary Scott Bessent accused India of cashing in on discounted Russian oil during the Ukraine war, alleging that New Delhi has been buying crude at knockdown prices and reselling refined products to sanctioning regions, a practice Washington branded as “arbitrage”.

Both of them absolved China of doing exactly the same thing as if it was engaging in a charitable and philanthropic act by refining Russian oil and supplying it to the world, as otherwise the global prices of refined petroleum products would become unacceptably high.

Bessent sought to further exonerate Beijing, saying that it had been buying large quantities of Russian oil even before the Russia-Ukraine conflict, as if the revenues accruing to Russia post the conflict did not strengthen Russia to continue the conflict.

If one thought that the limits of hypocrisy and preposterousness had been reached, one would be mistaken. The pinnacle of fatuousness was scaled by Peter Navarro, President Trump's trade and manufacturing advisor, who in a Financial Times opinion piece on August 18 waded into Indian domestic politics and referred to “India's politically connected energy titans” as the biggest beneficiaries of the Russian imported oil. This language can be seen as a direct attack on PM Modi and closely reflects the opposition narratives. Several reasons can be attributed to Trump's sudden intense dislike for India, ranging from India's steadfastness in holding on to its red lines in the tariff negotiations and India's membership of Brics and Trump's view that the grouping is an anti-US body, etc. The most important cause appears to be that India has called out Trump on his statements repeated ad nauseam that he was instrumental in mediating a ceasefire of the 88-hour conflict between India and Pakistan in May 2025.

Trump had brandished this achievement as the single most important reason for his eligibility for being awarded a Nobel Peace Prize. His sudden intimacy and bonhomie with Pakistan can be attributed to some personal financial deals relating to cryptocurrency, rare earths, oil, etc. Trump could also be seeking Pakistan's cooperation if it were to launch any further attacks against Iran. As far as China is concerned, he seems to have gone soft primarily because of the US's dependence on China for its rare earths, which are required by the US for all its high-tech and defence industries. Under the above circumstances it would appear that the hard and strenuous work put in by Indian and US administrations and leaders at every level over the last twenty-five years since President Bill Clinton's visit to India in March, 2000 has been completely undone. That would be a simplistic and fallacious assessment.

There are significant, deep-rooted convergences in interests between India and the United States. As the fastest-growing major economy and the fourth-largest economy in the world, soon to become the third-largest economy, the Indian economy and market would be of considerable interest to US business and industry. Although Trump and his Maga base may currently fret and fume about the large presence of Indians in the US high-tech enterprises, they will soon realise that the US dominance over global technology can be maintained only with the active help and support of Indian talent.

India's partnership for the continued US technological superiority will soon be found to be essential. India is also a significant market for US defence products, which the US will be loath to lose. India will of course need to be extra cautious in embarking on any significant new partnerships in the defence sector with the US because of the latter's increased transactional nature, not only with India but with most of its allies and strategic partners. This has been evident since Trump assumed power in early 2025. Trump's behaviour, attitude and brash pronouncements have significantly diminished the US's reliability and credibility in global affairs. Trust in the US as a reliable strategic, defence, security and economic partner around the world has considerably diminished and will take a long time to recover.

India would be committing a mistake if it were to conflate Trump and his administration with America. There are huge constituencies, including business, trade, academia, scholars, technologists, analysts, scientists, common people, etc, who recognise the folly of Trump's ways. It is also likely that Trump will get a pushback once the adverse impacts of Trump's economic policies come home to roost.

As several economists and business entrepreneurs have warned, Trump's policies are likely to prove disastrous for the US economy and result in raising inflation, lowering investment, increasing unemployment, etc. All this would serve as a reality check for Trump, which could manifest itself as early as next year during the midterm elections in November 2026. The pushback that Trump could receive to his policies could force him to revise his approach to several global relations, including with India.

As far as India is concerned, possibly the most important initiative it can take is to focus on its domestic economic reforms in agriculture, labour, ease of doing business and other related sectors. India would need to give particular attention to increasing its Atmanirbharta (self-reliance) in the manufacturing and defence sectors.

Technology will be the touchstone of India's growth and progress. India was not able to take advantage of the Industrial Revolution because it was under the British yoke of colonialism during that period. Today, to assume its rightful place in the global community of nations, India needs to be at the forefront of the technological and AI age. India has already started on this journey. It needs to enter into proactive partnerships with other international technology leaders to take full advantage of this rapid transformation of the global economy. India should also use this crisis as an opportunity by rationalising and decreasing its tariffs in a calibrated manner to make its economy more competitive. Moreover, to enhance its security on the Northern and Western borders with China and Pakistan, India will need to continue to enhance its infrastructure close to its borders with both of India's adversaries. India has recently signed an ambitious, wide-ranging Free Trade Agreement with the United Kingdom. Its negotiations for a comprehensive FTA with the EU are also proceeding satisfactorily, although some hiccups did occur in the initial stages of the negotiations.

As committed during the visit of the European Commission President and the EU College of Commissioners to India in February this year, negotiations on a wide-ranging, comprehensive and balanced FTA should be concluded by the end of this year. India should also focus on other FTAs under negotiation, like with Mercosur, the GCC countries, etc, to be taken up seriously and concluded early.

India should not give up on its policy of strategic autonomy. As a large country and economy, it is imperative for India to keep its national interests front and centre while collaborating with its partners for mutual benefit and advantage. At the same time, India should continue to develop and take full advantage of its partnership with Russia and normalise and stabilise its relations with China. India will need to move cautiously and with circumspection in the development of its ties with China. In addition to the issues related to the border and Tibet, including the succession of His Holiness the Dalai Lama, a host of other differences, including China's support for Pakistan, India's role in global affairs and membership of global institutions like the UN Security Council and Nuclear Suppliers Group (NSG), bilateral trade issues, etc, bedevil the development of bilateral ties. A huge trust deficit exists between the two countries, which impedes the satisfactory growth of relations.

Hipolin Limited

CIN No. : L2424GJ1994PLC021719

Regd. Off:

Reg Office: Survey No. 2/2, Paiki, Mouje, Behind Safe Express Logistic, Changodar, Sanand, Ahmedabad - 382213
Corp. Office: 4th Floor, Madhuban, Ellisbridge, Ahmedabad -380 006.Phone No.: (079) 26447730-31
Email ID.: hipolin@hipolin.com, cshipolin94@gmail.com
Web.: www.hipolin.com

NOTICE OF 31st AGM FOR HIPOLIN LIMITED TO BE HELD THROUGH VIDEO CONFERENCING/OTHER AUDIO VISUAL MEANS

Notice is hereby given that the 32nd (thirty Second) Annual General Meeting of the members of Hipolin Limited will be held on Monday, 29th September, 2025, at 03.00 p.m. IST through video conferencing/other audio visual means (VC) to transact the businesses as set out in the Notice of the AGM. The electronic copies of the Notice of AGM and Annual Report for F.Y. 2024-25 have been sent to all the members whose email Ids are registered with the Company/Depository Participant(s) in accordance with the circulars issued by Ministry of Corporate Affairs and a letter with a path of the Annual Report of send to those Shareholders whose mail id is not registered. The same is also available on the Company's Website.

Members holding shares either in physical form or in dematerialized form, as on the cut-off date of, 20th September, 2025 may cast their vote electronically on the Business as set out in the Notice of AGM through electronic voting system of NSDL from a place other than venue of AGM (“remote e-voting”). All the members are informed that:

- The Ordinary and Special Business as set out in the Notice of AGM may be transacted through voting by electronic means.
- The remote e-voting shall commence on, Thursday 25th September 2025 (9:00 a.m. IST)
- The remote e-voting shall end on Sunday, September 28th, 2025 (5:00 p.m. IST)
- The cut-off date for determining the eligibility to vote by electronic means or at the AGM is Monday, September 20th, 2025
- Any person, who acquires shares of the Company and become member of the Company after dispatch of the Notice of AGM and holding shares as of the cut-off date i.e. September 20th, 2025 may obtain the login ID and password by sending a request at following email id's: evoting@nsdl.co .in or issuer/RTA
- Members may note that:
  - o The remote e-voting module shall be disabled by NSDL after the afore-said date and time for voting and once the vote on a resolution is cast by the member, the member shall not be allowed to change it subsequently;
  - o The members who have cast their vote by remote e-voting prior to the AGM may also attend the AGM but shall not be entitled to cast their vote again;
  - o A person whose name is recorded in the register of members or in the register of beneficial owners maintained by the depositories as on the cut-off date shall be entitled to avail the facility of remote e-voting. The notice of AGM is available on the Company's website http://www.hipolin.com/ and also on the NSDL's website ‘www.evoting.nsdl.com’ and in case of queries, members may refer to the Frequently Asked Questions (FAQs) for members and e-voting user manual for members at the Downloads Section of www.evoting.nsdl.com, or email at evoting@nsdl.co.in, Tel: 1800-222-990 or contact Ms. Anjali Maheshwari, Company Secretary of the Company, at cshipolin94@gmail.com who will also address grievances connected with the voting by electronics means.
  - o The Register of Members and Share Transfer Books will remain closed from 22nd September, 2025 to 29th September, 2025 (both days inclusive) for the purpose of Annual General Meeting (AGM).

Date : 07-09-2025
PLACE: AHMEDABAD
Sd/-
Anjali Maheshwari
Company Secretary and Compliance Officer

National level runner dies after being hit by garbage truck

Surat, A national level runner died in Surat today (August 30) after being hit by an SMC garbage truck. In Panas area, a municipal garbage tempo driver hit 19-year-old national level runner Vidhi Kadam and she died on the spot. She was going to the gym on a moped when the accident occurred. Khatodara police have arrested the garbage truck driver, 22-year-old Girish Adar, in connection with the entire matter. It is worth mentioning that the driver who caused the accident did not have a valid driving license, he was driving a municipal tempo on a learning license.

Vidhi has won many awards in short distance running. According to the information received, Vidhi originally lived with the Santoshbhai Kadam family in Panas village of Maharashtra and Surat. The family consists of parents and a brother. The father works as a tailor, while the elder brother is helping the family financially by running a food court.

Vidhi is currently studying in the second year of B.Com and has participated in running competitions up to the national level. Vidhi has won many awards in short distance running. Currently, along with her studies, she works as a trainer in a gym in Bhatar and also practices there.

This morning, Vidhi was going to the gym in Bhattar by taking an Ola bike from home. Near her house, on the service road on Panas Canal Road, a Surat Municipal Corporation vehicle hit her from the front at full speed. Vidhi was thrown on the road and suffered serious head injuries and was immediately rushed to a nearby private hospital.

The driver of the garbage truck was detained.

The doctor on duty declared him dead when he reached the private hospital with Vidhi. After that, the body of Vidhi has been shifted to Surat Civil Hospital for postmortem. While the driver of the municipal garbage truck that caused this accident has been arrested by the Khatodara police. The driver of the garbage truck, 22-year-old Girish Addan, has been detained by the police.

The driver of the vehicle that caused the accident, Girish, had only a learning license. He was driving the municipal tempo on a learning license. A question is being raised as to how he was driving a municipal vehicle without a license. Further investigation into this matter is being conducted by the Khatodara police.

The last rites will be performed tomorrow.

The family has lost one daughter each due to the death of Vidya. Vidya's mother suffered 70% burns 6 months ago. She is currently at home, while her father is currently in her hometown. Only one brother of the deceased Vidya is present from the family at present. Vidya's body will be kept in the cold room of Surat Civil Hospital for now and the last rites will be performed tomorrow, according to the family. Vidhi was very interested in running since childhood. Due to which she used to participate in different running competitions since childhood.

સંપાદકીય

યુક્રેનની કોને પડી છે?

યુક્રેન અને રશિયા વચ્ચેનો ગજગ્રાહ હવે અનિયત ઓક્ટોપસ જેવો થઈ ગયો છે. એના અનેક છેડા છે અને એના ઘટનાક્રમની ગતિ પણ સીધી રેખા જેવી નથી. મૂળભૂત રીતે આ સંઘર્ષ અમેરિકાના જગત જમાદાર તરીકેના પદ પરના રિપ્લેસમેન્ટનો છે. અગાઉ અનેક પ્રસંગોએ ચીન પોતાની સર્વોપરિતા પુરવાર કરવા માટે કીડી ચડેલા સાપની જેમ માથા પછાડી ચૂક્યું છે છતાં અમેરિકાની સર્વોચ્ચતાને હણી શક્યું નથી. હવે રશિયાએ પોતાની તાકાતનું આંતરરાષ્ટ્રીય પ્રદર્શન શરૂ કર્યું છે અને એ ચાલુ જ રહેવાનું છે. પુતિન ખુદ પણ અમેરિકાથી ડરી ડરીને આગળ વધી રહ્યા છે. ઉત્તર કોરિયાને મહોરું બનાવીને ચીને અનેકવાર અમેરિકાને પડકાર્યું છે પણ એનું કોઈ પરિણામ આવ્યું નથી. છતાં આ વખતની રશિયાની ચાલબાજી એક માસ્ટર ગેઈમ છે. રશિયાના ટુકડા થયા ત્યારે બધાએ માની લીધું કે રશિયન વિચારધારાના પણ ખંડ-વિ-ખંડ થઈ ગયા છે. દુનિયાને પછીથી બહુ ઝડપથી જો કે ખ્યાલ આવી ગયો હતો કે સામ્યવાદના મૂળમાં છુપાયેલો મૂડીવાદી સામ્રાજ્યવાદ હજુય રશિયાના આત્મા તરીકે વિદ્યમાન છે.

છેલ્લા કેટલાક દિવસથી અમેરિકા ષણ્મુખી વર્તાલાપ કરે છે. એણે રશિયાને ધમકી આપી પણ માત્ર પોતાના નાગરિકોની સુરક્ષા માટે. નાટો દેશોના સંગઠક પ્રવક્તા પણ સતત ફરતું ફરતું બોલે છે. અલાસ્કા જાણે કે એક દંતકથા છે. યુક્રેનના વડાપ્રધાન આંખે પાટા બાંધીને સરહદ પર ભટકતા હોય એવું ચિત્ર છે. કારણ કે તેઓ સ્પષ્ટ રીતે જાણતા નથી કે આટલા લાંબા ચાલેલા યુદ્ધ પછી હવે તેમની મદદમાં કોણ કેવી રીતે મેદાનમાં ઉતરશે. અમેરિકા સહિતના વિવિધ દેશોએ યુક્રેનને મોકલેલી યુદ્ધારંભ પૂર્વેની લશ્કરી કુમક નહિ જેવી હતી ને પછીની મદદ પણ એવી જ રહી છે. ચારેબાજુથી સહસ્ત્ર ફેણે શત્રુ તરીકે ફૂંફાડા મારતા રશિયા સામે યુક્રેન પહોંચેલી વિદેશી કુમકનું કોઈ મૂલ્ય નથી. ભારત રશિયાનું પ્રાચીન મિત્ર છે અને એ મિત્રતા હમણાં જ અપડેટ થયેલી છે. જે રીતે ચીનની ચાલાકીઓ છાની રહી શકી નથી અને પ્રગટ થઈ જાય છે એ રીતે રશિયા પણ હવે કોઈ અભેદ્ય કવચમાં છુપાઈ રહી શકે એમ નથી. મીડિયા અને સોશિયલ મીડિયાની પહોંચ બહુ વધી ગઈ છે.

કોઈ પણ કૌભાંડ કદાચ તરત તળિયેથી નળિયે ન પહોંચે એવું, બને પણ સમયની રફતારમાં એ એક ને એક દિવસે તો જગતના ચોકમાં જાહેર થયા વિના રહેતું નથી. ઝિગ ઝિગલર કહે છે કે કૌભાંડ આચરનારાઓએ પહેલેથી જ એ જાહેર થાય ત્યારના સંયોગોનો એક રોડમેપ એડવાન્સમાં ઘડી રાખવો જોઈએ. રશિયન વડા વ્લાદિમિર પુતિનના એકછત્ર શાસનનો પૂર્ણચન્દ્ર હવે સોળેય કળાનો રહ્યો નથી ને એમાં વદચન્દ્ર જેવી ક્રમિક અંધકાર ભણીની ઓટ આવવા લાગી છે. એટલે ઘર આંગણે પુતિનને નવી લોકપ્રિયતાની તાતી જરૂર છે. એમાં જ હાથમાં આવેલો યુક્રેનનો યુદ્ધ અવસર પુતિન અટકાવે એવું લાગતું નથી. યુક્રેનના સંરક્ષણ મંત્રાલય પર હમણાં જે સાયબર હુમલો થયો તે રશિયન સૈન્યની સાયબર વિંગે કર્યો કે રશિયન હેકરોએ કર્યો એ હજુ નક્કી નથી. જેમ કોરોનાએ ચીનની ખંધી રાજનીતિને ખુલ્લી પાડીને એની તમામ હીનતાઓ છતી કરી એ જ રીતે સાયબર ક્રાઈમને કારણે રશિયા વૈશ્વિક કોર્પોરેટ જગતમાં બહુ બદનામ છે.

અનેક મલ્ટીનેશનલ કંપનીઓના સર્વર અને બેક્કિંગ સિસ્ટમ હેક કરી દેનારા હેકરો રશિયામાં બેઠા છે. ન તો રશિયન સરકાર એને ઝડપી શકી છે અને ન તો આંતરરાષ્ટ્રીય કાનૂન ત્યાં સુધી પહોંચે છે. લાખો ડોલરમાં કંપનીઓને બ્લેકમેલ કરનારા હેકરો હવે ક્રિપ્ટો કરન્સીમાં નાણાં પડાવતા થયા છે. એક ધારણા એવી પણ છે કે રશિયન જાસૂસો આ હેકરો સાથે જોડાયેલા છે. પરંતુ એ બધી પ્રવૃત્તિઓને કારણે રશિયા સાથેના ટેકનોલોજિકલ સંબંધો તોડી નાખનારા દેશોની સંખ્યા નાની નથી. પુતિન પોતે એક પ્રકારના જેમ્સ બોન્ડ જ ગણાય છે, પરંતુ એમની હાલત હવે ઓલ્ડ એજ લાયન જેવી થતી જાય છે. તેઓ પ્રજાનો વિરોધ બહુ લાંબો સમય વેઠી શકશે નહિ. દુનિયાના વિવિધ દેશોના વડાઓએ રશિયાને યુદ્ધને ઉદઘાટિત ન કરવા માટે મંત્રણાઓ કરી હતી ને એનું કોઈ પરિણામ આવ્યું ન હતું એ જ રીતે યુદ્ધ અટકાવી દેવાના પ્રયાસોનું પરિણામ શૂન્ય જ આવી રહ્યું છે. યુક્રેનની હાલત નાટો દેશોએ એની વકીલાત કરી કરીને એક નિર્બળ રાષ્ટ્ર તરીકે આલેખી છે પણ ખરેખર યુક્રેન નાનું તોય નાગનું બચ્ચું છે. વળતા હુમલામાં એ રશિયાને ઘણું નુકસાન કરવાની તાકાત ધરાવે છે અને સામે મોરચે લડીને નુકસાન કરી જ રહ્યું છે. જેને આપણે ન્યુ નોર્મલ કહીએ છીએ એની એક લાક્ષણિકતા એ છે કે તમારા આંસુ તમારી પાસે રાખો અને મારું સ્મિત મારી પાસે રહેવા દો. મનુષ્યત્વની આ ભયાનકતા વિશ્વના અનેક રંગમંચ પર હવે પ્રગટ થવા લાગી છે.

લાખો લોકો લાપતા છે

હ્યુમન ટ્રાફિકિંગ અર્થાત્ માનવ તસ્કરી યુગો જૂની સમસ્યા છે. હમણાં અમેરિકન વિદેશ મંત્રાલયે આ સાલનો ટ્રાફિકિંગ ઈન પર્સન્સનો રિપોર્ટ બહાર પાડયો છે. તેમાં દરેક દેશમાં થતા આ અધમ ગુનાખોરીને લગતા આંકડાઓ છે. એ રિપોર્ટમાં ભારતની જે સ્થિતિ છે તે ધ્યાન ખેંચનારી અને ચિંતાજનક છે. અમેરિકન વિદેશ ખાતાના રેટિંગ મુજબ આ વર્ષે પણ ભારતમાં હ્યુમન ટ્રાફિકિંગની પરિસ્થિતિમાં જરા પણ સુધારો નથી આવ્યો. ભારત ગઈસાલ પણ ટીયર-ટુ કેટેગરીમાં હતું અને આ વર્ષે પણ એ જ સ્થિતિમાં છે. આ દૂષણ અટકાવવા માટે ભારતે પોતાના તરફથી ઘણી કોશિશ કરી પરંતુ સફળતા મળી નહીં. માનવ તસ્કરીની બાબતમાં ભારત જૈસે થેની સ્થિતિમાં જ ઊભો રહેલો દેશ છે. આજે પણ અખાતી દેશોમાં દક્ષિણ ભારતના હજારો કામદારો ફસાયેલા છે કે જેના સુધી સરકાર પહોંચી શકી નથી.

પાકિસ્તાન એક સમયે આગળ હતું. પરંતુ આ વર્ષે તે પણ એક સ્ટેપ નીચે ઉતરીને ટીયર-ટુના વોચલિસ્ટમાં આવી ગયું છે. ચીન તો વધુ પાછળ ધકેલાઈને ટીયર-થ્રિ કેટેગરીમાં પહોંચ્યું. રિપોર્ટમાં તો સ્પષ્ટપણે એવું લખ્યું છે કે હ્યુમન ટ્રાફિકિંગનું દૂષણ અટકાવવા માટે ચીનની સરકાર કોઈ જ પ્રયત્નો કરી રહી નથી. અર્થાત્ આ મામલામાં ચીન, પાકિસ્તાન કરતા પણ નીચલી કક્ષાએ છે અને આ વાત ચીનની તાસીર પણ બતાવે છે. ભારત વિશે એ રિપોર્ટમાં એ મતલબની વાત છે કે દુનિયાના હ્યુમન ટ્રાંફિકિંગના નકશામાં ભારતનું એક આગવું નકારાત્મક સ્થાન છે. જો કે આનાથી ઉલટી વાત નેશનલ ક્રાઈમ રેકોર્ડ બ્યુરોના આંકડા ઉપર નજર નાખીએ તો જાણવા મળે કારણ કે એમાં તો ભારતની સ્થિતિ સતત બેહતર બની રહી છે. એ જ બ્યુરોના આંકડા મુજબ અગાઉ ઈન્ડિયન પિનલ કોડ મુજબ માનવ તસ્કરી ના અપરાધની વ્યાખ્યામાં સમાવિષ્ટ ૫૨૧૭ કેસ નોંધાયા હતા.

છેલ્લા ચાર વરસના આંકડાઓ ઉપલબ્ધ નથી. એક શંકા એ પણ ઉપજે કે શું હ્યુમન ટ્રાંફિકિંગના કેસોની નોંધણી જ સાવ ઘટાડી નાખવામાં આવી છે? અમેરિકન રિપોર્ટ કઈંક બીજું કહે છે અને ભારતીય બ્યુરો બીજી હકીકત દર્શાવે છે. આપણે ત્યાં છેલ્લા ચાર-પાંચ વરસથી વાસ્તવિક આંકડાઓ સાથે છેડછાડ કરવાનો જે રોગ એનડીએ સરકારે સરકારી તંત્રને લગાડયો છે એનો પ્રભાવ માનવ તસ્કરીના આંકડાઓ પર પણ પડયો છે. ભારતના કે વિદેશના નાગરિકોની માનસિકતા નથી બદલી. શ્રમનું શોષણ કે શરીરનું શોષણ જેવા દૂષણો સમાજમાં ખૂબ ભયજનક રીતે વ્યાપેલા છે. નિઃશંકપણે સરકારે મુઝફ્ફરપુર અનાથાશ્રમમાં જે કાંડ થયેલો તેમાં બહુ જ ઝડપ દાખવી હતી પરંતુ આખો કાંડ જે રીતે પ્રકાશમાં આવ્યો એમાં તંત્રની કોઈ ભૂમિકા હતી નહીં.ભારતમાં આ દૂષણ ખૂબ પ્રસરેલું છે તેવો ખ્યાલ અનેક સ્રોતો દ્વારા મળે છે. અગાઉ ત્રણ લાખ તેર હજાર જેટલા બંધક શ્રમિકોની ઓળખ કરવામાં આવી હતી પરંતુ સ્વયંસેવી સંસ્થાઓના સર્વેક્ષણ મુજબ બંધક હોય તેવા લોકોની સંખ્યા ઓછામાં ઓછી એંશી લાખ જેટલી માનવામાં આવે છે. એને બંધુઆ મજુરો તરીકે પણ ઓળખવામાં આવે છે.માનવ તસ્કરી કરનારા પરિબળો સદાય પોતે જેને ઉઠાવી લઈ જાય છે તેની પાસે સિલસિલાબંધ અપરાધો કરાવે છે. ભારતમાં લાખો લોકો માનવ તસ્કરીનો ભોગ બને છે એવો એક અંદાજ છે.

ભારત, રશિયા અને ચીનની ત્રિપૂટીનો દબદબો ચર્ચામાં

ચીની પ્રમુખ જિનપિંગે રશિયન પ્રમુખ અને ભારતીય વડા પ્રધાન સાથે સમય પસાર કર્યો અને મહત્ત્વની ચર્ચા પણ કરી. તેમનું જે રીતે એકબીજાને મળવું, હાથ મિલાવવા, ભેટવું ખૂબ જ અસરકારક બની રહ્યું છે. વિશ્વભરના મીડિયામાં અને રાજકારણમાં આ મુલાકાતની નોંધ લેવામાં આવી છે : આ ત્રિપક્ષીય જોડાણનો પાયો રશિયાના પૂર્વ વડા પ્રધાન યેવગેની પ્રિમાકોવ દ્વારા નાખવામાં આવ્યો હતો. પશ્ચિમી દેશોનું પ્રભુત્વ અને ખાસ કરીને અમેરિકા દ્વારા કરવામાં આવતી દાદાગીરી અને ભેદભાવ તથા પશ્ચિમી જૂથવાદ સામે એક એવું જૂથ ઊભું કરવું જે વૈશ્વિક સ્તરે સમાનતા અને પ્રાદેશિક જોડાણને વેગ આપે : મહત્ત્વની વાત એ છે કે, ૨૦૨૦માં વિશ્વમાં કોરોના મહામારી ફેલાઈ અને આરઆઈસીની કામગીરી તથા જોડાણો અટકી ગયા. આ ઉપરાંત ભારત અને ચીનના સૈન્ય વચ્ચે પૂર્વ લદાખમાં જે સંઘર્ષ થયો, ગલવાન ઘાટીમાં સંઘર્ષ થયો તેના કારણે બંને દેશોના સંબંધો એક દાયકાના તળીયે આવી ગયા

ચીનના તિયાનજિનમાં યોજાયેલી શાંઘાઈ કોઓપરેશન સમિટ (એસસીઓ)માં જે ચર્ચા થઈ કે જે નિર્ણય લેવાયા તે દુનિયા માટે હાલ પૂરતા ખાસ મહત્ત્વના નથી પણ આ એસસીઓ સમિટમાં જે જોવા મળ્યું તેણે સમગ્ર વિશ્વ ઉપર અસર જન્માવી છે. આ મિટિંગ દરમિયાન દુનિયાના ત્રણ મોટા અને પાવરફુલ દેશોના ત્રણ વડાઓ, વડા પ્રધાન નરન્દ્ર મોદી, ચીનના પ્રમુખ શિ જિનપિંગ અને રશિયાના પ્રમુખ વ્લાદિમિર પુતિન એક સાથે દેખા દેતાં પશ્ચિમી દેશોના પેટમાં તેલ રેડાયું છે. મહત્ત્વની વાત એ છે કે, શિ જિનપિંગ દ્વારા તમામ દેશના નેતાઓ માટે લાલ જાજમ પાથરવામાં આવી હતી. તેનાથી પણ વિશેષ તેમણે રશિયન પ્રમુખ અને ભારતીય વડા પ્રધાન સાથે સમય પસાર કર્યો અને મહત્ત્વની ચર્ચા પણ કરી. તેમનું જે રીતે એકબીજાને મળવું, હાથ મિલાવવા, ભેટવું ખૂબ જ અસરકારક બની રહ્યું છે. વિશ્વભરના મીડિયામાં અને રાજકારણમાં આ મુલાકાતની નોંધ લેવામાં આવી છે. ખાસ કરીને અમેરિકા અને અમેરિકી પ્રમુખ દ્વારા પોતાના સાથી દેશો અને વિરોધી દેશો તથા નારાજગી ભોગવી રહેલા દેશો ઉપર જે પ્રમાણે ટેરિફ લગાવવામાં આવ્યો છે તેના કારણે ઊભી થયેલા વૈશ્વિક પરિસ્થિતિમાં આ ઘટના ખૂબ જ મોટી અને નવા સમીકરણોનો સંકેત આપનારી હતી. હાલમાં એક જ ચર્ચાએ જોર પકડયું છે કે, શું આ મુલાકાત અને બેઠક પછી રશિયા, ઈન્ડિયા અને ચીન વચ્ચે ત્રિપક્ષીય જોડાણ થશે. આ ત્રણે દેશો ભેગા થઈને એશિયાના એક નવા જ ધ્રુવનું સર્જન કરી શકે છે તેવી વાત વહેતી થતાં પશ્ચિમી રાજકારણ ગરમાયું છે. ઉલ્લેખનીય છે કે, રશિયા, ભારત અને ચીન(આરઆઈસી)નું આ ત્રિપક્ષીય જોડાણનું સપનું માત્ર અત્યારની વાત નથી. આ ત્રિપક્ષીય જોડાણનો પાયો રશિયાના પૂર્વ વડા પ્રધાન યેવગેની પ્રિમાકોવ દ્વારા નાખવામાં આવ્યો હતો. પશ્ચિમી દેશોનું પ્રભુત્વ અને ખાસ કરીને અમેરિકા દ્વારા કરવામાં આવતી દાદાગીરી અને ભેદભાવ તથા પશ્ચિમી જૂથવાદ સામે એક એવું જૂથ ઊભું કરવું જે વૈશ્વિક સ્તરે સમાનતા અને પ્રાદેશિક જોડાણને વેગ આપે. પ્રિમાકોવની ઈચ્છા અને મહેનતે આ દિશામાં ઘણું કામ કર્યું હતું. છેલ્લાં બે દાયકામાં જોઈએ તો ૨૦૦૨થી ૨૦૨૦ સુધીમાં આરઆઈસીની ૨૦થી વધુ મિનિસ્ટર લેવલની બેઠકો યોજાઈ હતી. આ બેઠકોમાં સૌથી મહત્ત્વનો તબક્કો ૨૦૦૭માં આવ્યો હતો. ૨૦૦૭માં દિલ્હી સિક્યોરિટી સમિટ દરમિયાન ચીનના વિદેશ મંત્રી લિ ઝાઓશિંગ, ભારતના પ્રણવ મુખરજી તથા રશિયાના સર્ગેઈ લાવરોવ હાજર રહ્યા હતા. તેમણે ક્રોસબોર્ડર સિક્યોરિટી, એશિયા ઉપર વૈશ્વિક અસરો, પ્રાદેશિક પડકારો અને વૈશ્વિક સુધારા ઉપર મોટાપાયે ચર્ચા કરી હતી.

આ ત્રિપક્ષીય જોડાણ અને ચર્ચાઓ ૨૦૦૮થી ૨૦૧૦ વચ્ચે ખૂબ જ વધી હતી અને વિવિધ જૂથમાં કામ પણ શરૂ કરવામાં આવ્યું હતું. કૃષિ, પબ્લિક હેલ્થ, ઈનોવેશન, એનર્જી, ઈમર્જન્સી રિસ્પોન્સ જેવા વિવિધ ક્ષેત્રોમાં એક્સપર્ટ લેવલની મિટિંગ થવા લાગી હતી, કોઓપરેશન કરવા માટે યોજનાઓ બનવા લાગી હતી. બેંગ્લુરૂ, મોસ્કો, સમારા અને અન્ય ચીની શહેરોમાં આ મુદ્દે બેઠકો પણ યોજવામાં આવી હતી. મહત્ત્વની વાત એ છે કે, આ જે ઉત્સાહ સાથે અને આયોજન સાથે શરૂ કરવામાં આવ્યું હતું કે, ખાસ ટક્યું નહીં. મહત્ત્વની વાત એ છે કે, ૨૦૨૦માં આરઆઈસીની કામગીરી અને જોડાણો અટકી ગયા. ખાસ કરીને સમગ્ર વિશ્વમાં કોરોના મહામારી ફેલાઈ અને તમામ સ્તરે ડિપ્લોમેટિક એક્ટિવિટી બંધ થઈ ગઈ અને આંતરરાષ્ટ્રીય મેળવડા પણ અટકી ગયા. આ ઉપરાંત ભારત અને ચીનના સૈન્ય વચ્ચે પૂર્વ લદાખમાં જે સંઘર્ષ થયો, ગલવાન ઘાટીમાં સંઘર્ષ થયો તેના કારણે બંને દેશોના સંબંધો એક દાયકાના તળીયે આવી ગયા.

વર્તમાન સમયમાં આરઆઈસીનું જે સપનું ઊભું થયું છે અને એક્ટિવિટી શરૂ કરવા પ્રયાસ થઈ રહ્યો છે. તેમાં બેઈજિંગ અને મોસ્કોની ભૂમિકા વધારે મહત્ત્વની છે. થોડા દિવસ પહેલાં જ રશિયાના ડેપ્યુટિ ફોરેન મિનિસ્ટર આન્દ્રેઈ રુડેક્રોએ જણાવ્યું હતું કે, રશિયા દ્વારા ચીન અને ભારત સાથે આ મુદ્દે સતત વાતચીત કરવામાં આવી રહી છે. રશિયા દ્વારા કોઈપણ રીતે આ મુદ્દે વાતચીત અને જોડાણ શરૂ કરવા પ્રયાસ થઈ રહ્યા છે.

અમે આ વિશે ચોક્કસ જોડાણ કરવાની તૈયારીઓ શરૂ કરી રહ્યા છીએ અને બંને દેશોને સાથે રાખવા પ્રયાસ કરીએ છીએ.

બીજી ખાસ વાત એ છે કે, આ જોડાણ જો ફરી શરૂ થયા તો વૈશ્વિક સ્તરે તેની મોટી અસર પડશે. તેનું કારણ એવું પણ છે કે, આ દેશો બ્રિક્સ જોડાણના પણ સ્થાપક દેશો છે. બીજી વાત એવી છેકે, હવે માત્ર ચર્ચાઓ કે આયોજનો થકી કશું થાય તેમ નથી. હવે આરઆઈસી દેશોએ સંબંધો તાકીદે સુધારીને કામ કરવું પડશે જેથી તેઓ ત્રિપક્ષીય જોડાણ મજબૂત બનાવીને આયોજનોને પૂરા કરી શકે.

જાણકારોના મતે આરઆઈસીનું ફોર્મેટ અને તેની ડિપ્લોમેટિક એક્ટિવિટી જે રીતે કરવામાં આવી રહી છે તે જોતાં લાગી રહ્યું છે કે, હાલમાં એસસીઓ અને બ્રિક્સનું જે મહત્ત્વ છે તેટલું જ મહત્ત્વ આગામી સમયમાં આરઆઈસીનું હશે. આ એક એવું જોડાણ અને માળખું હશે જેમાં તમામ ભાગીદારો સમાંતર રીતે એકબીજાને માન આપતા હશે. તેમાં કોઈ સુપરપાવર કે મોટો દેશ હશે નહીં જેવું વર્ચસ્વ હોય અને બાકીના દબાઈ જાય. આ જોડાણમાં તો રશિયા, ભારત અને ચીન ત્રણેય એવા દેશો છે જે ઈકોનોમિકલી, પોલિટિકલી, જિયોગ્રોફિકલી વૈશ્વિક સ્તરે મોટી અસર કરી શકે તેમ છે. તેઓ જ્યારે સંયુક્ત રીતે પોતાના હિતોની સાચવણી માટે જોડાણ કરતા હોય ત્યારે એશિયાના વિકાસને અને તેના મહત્ત્વને પ્રાધાન્ય આપ્યા વગર રહી શકાય જ નહીં. જાણકારોનું માનવું છે કે, જેમ બ્રાઝિલ, રશિયા, ઈન્ડિયા, ચીન અને બાદમાં સાઉથ આફ્રિકા દ્વારા બ્રિક્સની શરૂઆત કરાઈ હતી. ત્યારબાદ તેમાં ઈજિપ્ત, ઈરાન, ઈન્ડોનેશિયા, ઈથોપિયા અને યુએઈ જોડાયા હતા. તેવી જ રીતે આરઆઈસી ભલે હાલમાં ત્રણ મોટા દેશો દ્વારા શરૂ કરાય પણ બાદમાં એશિયાના અન્ય દેશો તેમાં જોડાઈ શકે છે. આ શક્યતાઓને નકારી શકાય નહીં. જાણકારો એવું પણ માને છે કે, જો આરઆઈસી જોડાણ કરવામાં આવે તો ભારત અને ચીન વચ્ચે જે સમયાંતરે વિવાદ થતા રહે છે તે કાબુમાં આવી જશે. બીજી તરફ ચીન દ્વારા અન્ય જોડાણોમાં ભારતની વિરુદ્ધ જઈને પાકિસ્તાનને સાથ આપવામાં આવે છે તે હજી પણ વિવાદિત જ વલણ છે. ભારત તેની અસરોને ભુલાવી શકે તેમ નથી. તેના પગલે જ ભારતને હજી વિશ્વાસ આવતો નથી. બીજી તરફ અમેરિકા, જાપાન અને ઓસ્ટ્રેલિયા સાથે ભારતે જોડાઈને જે ક્વાડ જૂથ બનાવ્યું છે તેનાથી પણ ચીન નારાજ છે. આ બંને વચ્ચે રશિયા પોતાને સ્થિર અને સંતુલિત રીતે જોઈ રહ્યું છે. આ ભારતનું આ અંગે સુચક મૌન છે. ભારતે હાલમાં આ ત્રિપક્ષીય જોડાણ અંગે થોભો અને રાહ જૂઓની નીતિ અપનાવવામાં આવી છે. તેણે આ વિશે તાત્કાલિક કોઈપણ સ્થિતિ જાહેર કરી નથી. આ અંગે ભારતના વિદેશ મંત્રાલયના પ્રવક્તા રાણધીર જૈસ્વાલે જણાવ્યું હતું કે, આ એક એવું ફોર્મેટ અને યોજના છે જેમાં ત્રણ દેશો ભેગા થઈને વૈશ્વિક સ્થિતિની ચર્ચા કરશે, પ્રાદેશિક સ્થિતિ અને હિતોની ચર્ચા કરશે અને તેના આધારે વૈશ્વિક ભાગીદારી વિશે નિર્ણય લેવામાં આવશે. કોઈપણ દેશમાં જ્યારે જ્યારે આ ત્રણ દેશોની બેઠક યોજવામાં આવશે ત્યારે ત્રણેયના હિતોને ધ્યાનમાં રાખીને કોઈ નિર્ણય કરવામાં આવશે. આ મુદ્દે મિટિંગ કરવાનું નક્કી કરવામાં આવ્યું છે પણ હાલમાં જે બેઠક થઈ તેના આધારા આરઆઈસીની નવી બેઠક કરવાનું હાલમાં કોઈ પ્રયોજન નથી. સૂત્રોમાં ગણગણાટ છે કે, જ્યાં સુધી ચીન દ્વારા સરહદે આડોડાઈ રોકવામાં નહીં આવે અને ભારત સાથે સરહદી સંબંધો સુધરશે નહીં ત્યાં સુધી ભારત આ જોડાણમાં સક્રિય રીતે આગળ વધે તેમ લાગતું નથી. ગત વર્ષે બ્રિક્સ સમિટમાં ભારતીય પીએમ મોદી અને ચીની પ્રમુખ જિનપિંગ મળ્યા હતા અને બંને દેશોના સંબંધો સુધારવા જે ચર્ચા થઈ હતી તેનું નક્કર પરિણામ મળ્યું નથી છતાં આ વખતે તેને સુધારવા પ્રયાસ કરાશે તેવું દેખાઈ રહ્યું છે. તે ઉપરાંત અજિત ડોવાલ, રાજનાથ સિંહ દ્વારા જે રીતે ડિપ્લોમેટિક પ્રવાસ કરાયો અને ચીની કાઉન્ટરપાર્ટ સાથે બેઠક કરાઈ તે ભવિષ્યના આયોજનોની ચાડી ખાય છે.

બિહારમાં ભાજપએ કરાવેલા સર્વેનો રીપોર્ટ આવી ગયા

કેન્દ્રીય ગૃહમંત્રી અમિત શાહની અધ્યક્ષતામાં બિહાર ભાજપ કોર કમીટીના સભ્યો દિલ્હીમાં મળ્યા હતા. બેઠકમાં થયેલી ચર્ચા પ્રમાણે હવે અમિત શાહ બિહારમાં ભાજપની રણનીતિ તૈયાર કરશે. મીટીંગમાં સૌથી વધુ ચર્ચા વિધાનસભા બેઠકોની શેરીંગ બાબતે થઈ હતી. ભાજપે બિહારમાં વિવિધ સ્તરે સર્વે કરાવ્યા છે. રાજ્યમાં પક્ષ માટે મજબૂત અને નબળા ક્ષેત્રો કયા છે એ વિશે પણ સર્વેમાં જણાવાયું છે. હવે સાથી પક્ષો સાથે બેસીને એમને સમજાવવાની તૈયારી ભાજપ કરી રહ્યો છે. રાજ્યમાં એન્ટી ઈક્રમબન્સી તેમજ નબળા ધારાસભ્યોની ટિકિટ કાપ્યા પછીની પરિસ્થિતિનો તાગ લઈને રણનીતિ ઘડવામાં આવશે. રાહુલ ગાંધીની 'વોટર અધિકાર યાત્રા' પછી લોકોના બદલાયેલા મૂડનું કાઉન્ટર કઈ રીતે કરવું એ વિશે પણ અમિત શાહ વિચારી રહ્યા છે.

કોંગ્રેસના ધારાસભ્યએ મહિલા પત્રકારને કહેલી વાતને કારણે વિવાદ પ્રેગ્નન્સી બાબતે મહિલા પત્રકારના સવાલનો અસંવેદનશીલ જવાબ આપવાને કારણે કોંગ્રેસના ધારાસભ્યની ટીકા થઈ રહી છે. રાજકીય વર્તુળોમાં તેમજ પત્રકારોમાં પણ ધારાસભ્યના જવાબની ચર્ચા થઈ રહી છે. નિવેદન બદલ દેશપાંડેની માફીની માંગણી પણ કરવામાં આવી છે. કર્ણાટકના ઉત્તર કન્નડ જિલ્લાના હલિયતના ધારાસભ્ય દેશપાંડેને હોસ્પિટલ બાબતનો સવાલ એક મહિલા પત્રકારે કર્યો હતો. એમણે પૂછયું હતું કે, જોઈડા તાલુકામાં હોસ્પિટલ ક્યારે બનશે, કારણ કે ત્યાંના સ્થાનિક રહેવાસીઓ અને ખાસ કરીને ગર્ભવતિ મહિલાઓ મુશ્કેલીનો સામનો કરી રહ્યા છે. ધારાસભ્યએ આ સવાલનો જવાબ આપતા કહ્યું હતું કે, 'ચિંતા નહીં કર, તુ પ્રેગ્નન્ટ થશે ત્યા સુધીમાં બધુ થઈ જશે.' ધારાસભ્યનો જવાબ સાંભળીને પત્રકારે ફક્ત એટલો જ જવાબ આપ્યો હતો કે 'શું સર'

હું સ્વસ્થ ચર્ચામાં માનું છું, મારા વિરોધીઓ બોલતા નથી

ધનખડના રાજીનામા પછી ઉપરાષ્ટ્રપતિની ચૂંટણી આ મહિનાની ૯મી તારીખે થવાની છે. ઉપરાષ્ટ્રપતિની ચૂંટણીમાં વિરોધપક્ષના ઉમેદવાર તરીકે સુદર્શન રેડ્ડી છે. સુદર્શન રેડ્ડીએ પોતાના પ્રતિસ્પર્ધી અને એનડીએના ઉમેદવાર સીપી રાધાકૃષ્ણન સામે ચૂપ રહેવાનો આરોપ મૂક્યો છે. રેડ્ડીના કહેવા પ્રમાણે જો રાધાકૃષ્ણન કઈક બોલે તો સ્વસ્થ ચર્ચા થઈ શકે. પોતે ચર્ચાના પક્ષમાં છે અને એમનો ઈરાદો એમના વિરોધીઓનું અપમાન કરવાનો નથી. સુદર્શન રેડ્ડીએ કહ્યું હતું કે, 'હું દરરોજ મીડિયા સાથે વાત કરૂં છું. હું આ ટીપ્પણી એમ વિચારીને કરૂ છું કે અમારી વચ્ચે સ્વસ્થ ચર્ચા થાય. જ્યારે એમને પૂછવામાં આવ્યું કે, વર્તમાન પરિસ્થિતિમાં દેશ સામે સૌથી મોટી બંધારણીય ચેલેન્જ કઈ છે ત્યારે રેડ્ડીએ કહ્યું હતું કે, ચૂંટણી પંચની કાર્યપદ્ધતિ જોખમી છે. એમણે કહ્યું હતું કે, 'જો આમ જ ચાલતું રહ્યું તો દેશની લોકશાહી માટે મુશ્કેલી ઉભી થશે.'

ગુરુગ્રામની દુર્દશા માટે પણ નહેરૂ જવાબદાર?

દિલ્હીને અડીને આવેલા હરિયાણાના ગુરુગ્રામની હાલત આજકાલ ખૂબ ખરાબ છે. ગુરુગ્રામનો વિકાસ આડેધડ થયો છે. દિલ્હીવાસીઓની અવરજવર અહીં રહે છે. ગુરુગ્રામના રસ્તાઓ તૂટેલા છે, વરસાદમાં પાણી ભરાઈ જાય છે અને ચારે તરફ ગંદકી છે. ગુરુગ્રામની સ્થિતિ જોઈને જાણીતા લેખક સુહેલ શેઠે કેટલાક અણીયાળા સવાલો પૂછયા છે. એમણે ભાજપને પૂછયું છે કે ગુરુગ્રામની દુર્દશા માટે પણ શું નહેરૂ જવાબદાર છે? સુહેલ શેઠે સોશ્યલ મીડિયા એક્સ પર લખ્યું છે કે, 'ગંભીરતાથી કહીએ તો ગુરુગ્રામ ખતમ થઈ ગયું છે. તમે હાલાકીની કલ્પના પણ નહીં કરી શકો. આ શહેરને બરબાદ કરનાર સૌથી પહેલી વ્યક્તિ મનોહરલાલ ખટ્ટર હતા. હવે નાયબ સૈની પરિસ્થિતિ સંભાળી શકતા નથી. ભાજપે ગંભીર આત્મનીરીક્ષણ કરવાની જરૂર છે. છેલ્લા ૧૧ વર્ષથી હરિયાણામાં ભાજપની સરકાર છે.'

'નફરત' ફેલાવનારાઓ માટે આ દેશમાં કોઈ જગ્યા નથી

આરજેડીની હોંશિયારી સામે રાહુલની ચતુર ચાલ

બિહારમાં રાહુલ ગાંધીની 'વોટર અધિકાર યાત્રા'ના ઘણા ઉદ્દેશો હતા. તેઓ વોટ ચોરીનો મુદ્દો રાષ્ટ્રીયસ્તરે ઉઠાવવા માંગતા હતા એ ઉપરાંત બિહારમાં વધુ બેઠકો મેળવવાનું દબાણ પણ બનાવવા માંગતા હતા. છેલ્લી ચૂંટણીમાં આરજેડીએ કોંગ્રેસને લગભગ ત્રણ ડઝન બેઠકો જ આપી હતી. આ બેઠકો પર પણ છેલ્લી ત્રણચાર ચૂંટણીમાં કોંગ્રેસ કઈ ઉકાળી શકી નહોતી. કોંગ્રેસના નેતાઓએ લાલુપ્રસાદ યાદવના ઈશારે ચાલવું પડતું હતું. જોકે રાહુલ ગાંધીની યાત્રા પછી હવે પરિસ્થિતિ બદલાઈ છે. પોતાની માંગણી કરતા ઓછી બેઠકો માટે કોંગ્રેસ રાજી થાય તો પણ આ વખતે કોંગ્રેસ પોતાની જ પસંદગીની બેઠકો બાબતે સમાધાન નહીં કરે. બેઠકોની વહેંચણી માટે બનેલી સમિતિમાં પણ હવે કોંગ્રેસ વધુ માંગણી કરી શકશે. આ સમિતિમાં તેજસ્વી યાદવનું મહત્વ ઘણું છે પરંતુ રાહુલ ગાંધીની યાત્રા પછી હવે તેજસ્વી પણ અંદરખાને સમસમી ગયા છે.

વિરોધપક્ષો શાસિત કર્ણાટક, હિમાચલ પ્રદેશ અને પશ્ચિમ બંગાળે સુપ્રિમ કોર્ટના પાંચ જજોની બેન્ચ સમક્ષ દલીલ કરી હતી કે, કાયદો બનાવવામાં રાજ્યપાલની કોઈ ભૂમિકા હોતી નથી. કેન્દ્ર સરકારે દલીલ કરી હતી કે, બીલને મંજૂરી આપવી કે નહીં એ રાજ્યપાલનો વિશેષાધિકાર છે.

સીજેઆઈ બી આર ગવઈની બંધારણીય બેન્ચ સમક્ષ કર્ણાટક તરફથી સિનિયર વકીલ ગોપાલ સુબ્રમણ્યમએ કહ્યું હતું કે, રાજ્યપાલ પાસે કેટલાક પાવર છે પરંતુ વિધાનસભાના અધિકારની ઉપર તેઓ નથી. પશ્ચિમ બંગાળ તરફથી સિનિયર એડવોકેટ કપિલ સિબ્બલે કહ્યું હતું કે, રાજ્યપાલ વિધાનસભામાં પસાર થયેલા બિલની યોગ્યતા ચકાસી શકે નહીં. હિમાચલ તરફથી સિનિયર વકીલ આનંદ શર્માએ દલીલો કરી હતી. વિરોધપક્ષના વકીલોએ એવી રજુઆત કરી હતી કે રાષ્ટ્રપતિ અને રાજ્યપાલ ફક્ત નામના જ પ્રમુખ છે.

Hipolin Limited
CIN No. : L2424GJ1994PLC021719
Regd. Off:
Reg Office: Survey No. 2/2, Paiki, Mouje, Behind Safe Express Logistic, Changodar, Sanand, Ahmedabad - 382213
Corp. Office: 4th Floor, Madhuban, Ellisbridge, Ahmedabad -380 006.Phone No.: (079) 26447730-31
Email ID.: hipolin@hipolin.com, cshipolin94@gmail.com
Web.: www.hipolin.com

NOTICE OF 31st AGM FOR HIPOLIN LIMITED TO BE HELD THROUGH VIDEO CONFERENCING/OTHER AUDIO VISUAL MEANS

Notice is hereby given that the 32nd (thirty Second) Annual General Meeting of the members of Hipolin Limited will be held on Monday, 29th September, 2025, at 03.00 p.m. IST through video conferencing/other audio visual means (VC) to transact the businesses as set out in the Notice of the AGM. The electronic copies of the Notice of AGM and Annual Report for F.Y. 2024-25 have been sent to all the members whose email Ids are registered with the Company/Depository Participant(s) in accordance with the circulars issued by Ministry of Corporate Affairs and a letter with a path of the Annual Report of send to those Shareholders whose mail id is not registered. The same is also available on the Company's Website.

Members holding shares either in physical form or in dematerialized form, as on the cut-off date of, 20th September, 2025 may cast their vote electronically on the Business as set out in the Notice of AGM through electronic voting system of NSDL from a place other than venue of AGM ("remote e-voting"). All the members are informed that:

- The Ordinary and Special Business as set out in the Notice of AGM may be transacted through voting by electronic means.
- The remote e-voting shall commence on, Thursday 25th September 2025 (9:00 a.m. IST)
- The remote e-voting shall end on Sunday, September 28th, 2025 (5:00 p.m. IST)
- The cut-off date for determining the eligibility to vote by electronic means or at the AGM is Monday, September 20th, 2025
- Any person, who acquires shares of the Company and become member of the Company after dispatch of the Notice of AGM and holding shares as of the cut-off date i.e. September 20th, 2025 may obtain the login ID and password by sending a request at following email id's: evoting@nsdl.co .in or issuer/RTA
- Members may note that:
  - o The remote e-voting module shall be disabled by NSDL after the aforesaid date and time for voting and once the vote on a resolution is cast by the member, the member shall not be allowed to change it subsequently;
  - o The members who have cast their vote by remote e-voting prior to the AGM may also attend the AGM but shall not be entitled to cast their vote again;
  - o A person whose name is recorded in the register of members or in the register of beneficial owners maintained by the depositories as on the cut-off date shall be entitled to avail the facility of remote e-voting. The notice of AGM is available on the Company's website http://www.hipolin.com/ and also on the NSDL's website 'www.evoting.nsdl.com' and in case of queries, members may refer to the Frequently Asked Questions (FAQs) for members and e-voting user manual for members at the Downloads Section of www.evoting.nsdl.com, or email at evoting@nsdl.co.in, Tel: 1800-222-990 or contact Ms. Anjali Maheshwari, Company Secretary of the Company, at cshipolin94@gmail.com who will also address grievances connected with the voting by electronics means.
  - o The Register of Members and Share Transfer Books will remain closed from 22nd September, 2025 to 29th September, 2025 (both days inclusive) for the purpose of Annual General Meeting (AGM).

Date : 07-09-2025
PLACE: AHMEDABAD

Sd/-
Anjali Maheshwari
Company Secretary and Compliance Officer

ગ્રામજીવન અસ્તાચળને આરે

મંદીના જુદા જુદા આવર્તનો અને પ્રવર્તનોમાં હવે ભારતીય રૂરલ માર્કેટનો સમાવેશ થઈ ગયો છે. સરકારે જીએસટીમાં જે હર્ષવર્ધક સુધારાઓ કર્યા તેનો મુખ્ય હેતુ ડિમાન્ડને જીવંત કરવાનો છે. ગત આકરા વરસના અંતના સર્વેક્ષણો બતાવે છે કે ભારતીય ગ્રામીણ બજારોમાં ઉત્પાદનો અને માલની ખપત છેલ્લા સાત વરસના તળિયે પહોંચી છે. વળી એનું કારણ માત્ર સંયોગો નથી. એટલે કે ભારતીય ગ્રામ વિકાસના અને કૃષિ કલ્યાણના જે ઢોલ સરકાર સતત વગાડે છે એનાથી વિપરીત વાસ્તવિક ચિત્ર હવે સપાટી પર આવ્યું છે. કિસાન આંદોલનનું કારણ માત્ર કૃષિ કાયદાઓ નથી, ખેડૂતો દુઃખી છે અને હવે વધુ દુઃખી થવા ચાહતા નથી એ પણ છે. છેલ્લા ત્રણ વરસથી દેશના કૃષિ ક્ષેત્રમાં સરકારે જાહેર કરેલા ટેકાના ભાવો અનેક ઉપજમાં બજારભાવ કરતા નીચા રહ્યા છે. એટલે કે સરકારે ટેકાના ભાવે ખેડૂતોના ઉત્પાદનોની લેવાલી કરવી જ ન પડે એવી ચાલાકી પણ પ્રયોજી છે. દેશમાં એનો પડઘો પડી ચૂક્યો છે ને હજુ રાજ્યો તથા સ્થાનિક ચૂંટણીઓમાં એનો પડઘો પડશે.

મારૂતિ ઈન્ફ્રાસ્ટ્રક્ચર લિમિટેડ

૩૧ મી વાર્ષિક સામાન્ય સભાની સૂચના

આથી સૂચના આપવામાં આવે છે કે કંપનીના સભ્યોની ૩૧ મી વાર્ષિક સામાન્ય સભા ("સભા ") વીડિયો કોન્ફરન્સિંગ અથવા અન્ય ઓડિયો વિઝ્યુઅલ મીન્સ ("વીસી / ઓએવીએમ ") દ્વારા મંગળવાર, ૩૦ સપ્ટેમ્બર, ૨૦૨૫ ના રોજ સવારે ૧૧:૪૫ કલાકે યોજાશે. એમસીએ પરિપત્ર નં. ૧૪ /૨૦૨૦ તારીખ ૮ એપ્રિલ, ૨૦૨૦, પરિપત્ર નં. ૧૭/૨૦૨૦ તા . ૧૩ મી એપ્રિલ, ૨૦૨૦, પરિપત્ર નં. ૨૦/૨૦૨૦ તારીખ ૫ મે, ૨૦૨૦, પરિપત્ર નં. ૦૨ /૨૦૨૧ તારીખ ૧૩ મી જાન્યુઆરી, ૨૦૨૧, પરિપત્ર નં ૦૨/૨૦૨૨ તારીખ ૦૫મી મે, ૨૦૨૨ ,પરિપત્ર નં ૧૦/૨૦૨૨ તારીખ ડિસેમ્બર ૨૯, ૨૦૨૨, પરિપત્ર ૦૯/૨૦૨૩ તારીખ ૨૫ સપ્ટેમ્બર ૨૦૨૩ અને તાજેતરમાં પરિપત્ર નં. ૦૯/૨૦૨૪ તારીખ ૧૯મી સપ્ટેમ્બર ૨૦૨૪ (એમસીએ પરિપત્રો) અને સેબી પરિપત્ર નં. SEBI/HO/CFD/CMD1/CIR/P/2020/79 તારીખ ૧૨મી મે, ૨૦૨૦, પરિપત્ર નં. SEBI/HO/CFD/CMD2/ CIR/P/2021/11 તારીખ ૧૫મી જાન્યુઆરી, ૨૦૨૧, SEBI/HO/CFD/CMD2/CIR/P/2022/ 62 તારીખ ૧૩મી મે, ૨૦૨૨, SEBI/HO/CRD/PoD-2/P/CIR/2023/4 તારીખ ૫ જાન્યુઆરી, ૨૦૨૩ SEBI/HO/CFD/CFD-PoD-2/P/CIR/2023/167 તારીખ ૭ ઑક્ટોબર , ૨૦૨૩ અને SEBI/HO/CFD/CFD-PoD-2/P/CIR/2024/133 તારીખ ૩ ઓક્ટોબર, ૨૦૨૪ (સેબી પરિપત્રો) ની જોગવાય ઓનું પાલન કરીને નક્કી કરેલા સામાન્ય અને વિશેષ વ્યવસાયની લેવડદેવડ કરવા માટે ૩૧ મી સભા યોજાશે. આ સભ્યો વીસી / ઓએવીએમ દ્વારા જ સભા માં હાજરી આપી શકે છે અને ભાગ લઈ શકે છે.

એમસીએના પરિપત્રો અને સેબીના પરિપત્રો અનુસાર, ૩૧ માર્ચ, ૨૦૨૫ ના રોજ સમાપ્ત થયેલા નાણાકીય વર્ષ માટે કંપનીના વાર્ષિક અહેવાલ સાથે એજીએમની નોટીસ ૦૬ સપ્ટેમ્બર ૨૦૨૫ ના રોજ તમામ સભ્યોને ઈમેઇલ દ્વારા મોકલવામાં આવી છે, જેમના ઈમેઇલ સરનામાંઓ કંપની/ ડિપોઝિટરી પાર્ટીસિપેન્ટ (DP)/ રજિસ્ટ્રાર અને ટ્રાન્સફર એજન્ટ (RTA) સાથે નોંધાયેલા છે. વાર્ષિક અહેવાલ સાથેની નોટિસની નકલ કંપનીની વેબસાઈટ www.marutiinfra.in અને બીએસઇ લિમિટેડની વેબસાઈટ www.bseindia.com પર પણ ઉપલબ્ધ છે. સભા ની સૂચના નેશનલ સિક્યોરિટીઝ ડિપોઝિટરી લિમિટેડ ('NSDL') ની વેબસાઈટ www.evoting.nsdl.com પર પણ ઉપલબ્ધ છે.

કંપની અધિનિયમ ૨૦૧૩ ની કલમ ૧૦૮, કંપનીઓ (મેનેજમેન્ટ અને એડમિનિસ્ટ્રેશન) નિયમો ૨૦૧૪ ના નિયમ ૨૦ ની સાથે વાંચતા સેબી (લિસ્ટિંગ ઓબ્લિગેશન અને ડિસ્કલોઝર રિક્વાયરમેન્ટ્સ) રેગ્યુલેશન્સ, ૨૦૧૫ ના નિયમ ૪૪ હેઠળ અને ધ ઈન્સ્ટિટ્યૂટ ઓફ કંપની સેક્રેટરીઝ ઓફ ઈન્ડિયા દ્વારા જારી કરવામાં આવેલી સામાન્ય સભાઓ ની જોગવાઈ અનુસારઃ

(a) કંપની ની ૩૧ મી વાર્ષિક સામાન્ય સભા ની નોટિસમાં નક્કી કરાયેલા ઠરાવો પર ઈલેક્ટ્રોનિક માધ્યમથી મતદાન કરવા માટે તેના સભ્યોને સભા દરમિયાન રિમોટ ઈ-વોટિંગ સુવિધા તેમજ ઈ-વોટિંગ સુવિધા ઉપલબ્ધ કરી છે;
(b) રિમોટ ઈ-વોટિંગ શનીવાર, ૨૭ મી સપ્ટેમ્બર, ૨૦૨૫ સવારે ૦૯: ૦૦ વાગ્યે શરૂ થશે;
(c) રિમોટ ઈ-વોટિંગ સોમવાર, ૨૯ મી સપ્ટેમ્બર , ૨૦૨૫ ના રોજ સાંજે ૦૫:૦૦ વાગ્યે સમાપ્ત થશે;
(d) કટ ઓફ ડેટઃ મંગળવાર, ૨૩ સપ્ટેમ્બર, ૨૦૨૫;
(e) જો કોઈ પણ વ્યક્તિ જે સભા ની નોટિસ અને વાર્ષિક અહેવાલ મોકલ્યા પછી કંપનીનો સભ્ય બને અને કટઓફ તારીખ એટલે કે ૨૩ સપ્ટેમ્બર, ૨૦૨૫ ના રોજ શેર ધરાવે છે, તો કંપનીને ઈમેઇલ આઈડી maruti_infra@yahoo.com પર ઈ-વોટિંગ માટે યુઝર આઈડી અને પાસવર્ડની વિનંતી શકે છે;
(f) સભ્યોને વિનંતી કરવામાં આવે છે કેઃ
(i) સોમવાર, ૨૯ મી સપ્ટેમ્બર , ૨૦૨૫ ના રોજ સાંજે ૦૫:૦૦ વાગ્યા પછી રિમોટ ઈ-વોટિંગ ને નિષ્ક્રિય કરી દેવામાં આવશે;
(ii) જે સભ્યો વીસી અથવા ઓએવીએમ દ્વારા સભા માં હાજરી આપશે અને રિમોટ ઇ-વોટિંગ દ્વારા ઠરાવો પર પોતાનો મત ન આપ્યો હોય તેઓ સભા દરમિયાન તેમના મતદાન અધિકારોનો ઉપયોગ કરી શકશે. ઈ-વોટિંગ માટેની સુવિધા સભા દરમિયાન ઈ-વોટિંગ સિસ્ટમ દ્વારા ઉપલબ્ધ કરાવવામાં આવશે;
(iii) જે સભ્યો પહેલેથી જ રિમોટ ઈ-વોટિંગ દ્વારા પોતાનો મત આપી ચૂક્યા છે તેઓ વીસી અથવા ઓએવીએમ દ્વારા બેઠકમાં ભાગ લઈ શકે છે પરંતુ સભા દરમિયાન ઉપલબ્ધ ઈ-વોટિંગ સિસ્ટમ દ્વારા ફરીથી પોતાનો મત આપવા માટે હકદાર રહેશે નહીં;
(iv) કટ ઓફ તારીખ એટલે કે મંગળવાર, ૨૩ સપ્ટેમ્બર, ૨૦૨૫ ના રોજ શેર ધરાવતા સભ્યો જ માત્ર ૩૧મી સભા માં રિમોટ ઈ-વોટિંગ અથવા ઈ-વોટિંગ સિસ્ટમની સુવિધા મેળવવા માટે હકદાર રહેશે;

જો તમને NSDL ઇ-વોટિંગ સિસ્ટમથી એજીએમ અને ઇ-વોટિંગમાં હાજરી આપવા અંગે કોઇ પ્રશ્નો અથવા સમસ્યાઓ હોય, તો તમે ૦૨૨ -૪૮૮૬ ૭૦૦૦ પર સંપર્ક કરી શકો છો અથવા evoting@nsdl.co.inપર ઈમેઇલ લખી શકો છો

ઈલેક્ટ્રોનિક માધ્યમથી મતદાન માટેની સુવિધા સાથે જોડાયેલી તમામ ફરિયાદો પલ્લવી મ્હાત્રે, સીનીયર મેનેજર, (NDSL,) નેશનલ સિક્યોરિટીઝ ડિપોઝિટરી લિમિટેડ, ચોથો માળ, એ વિંગ, ટ્રેડ વર્લ્ડ, કમલા મિલ્સ કમ્પાઉન્ડ, સેનાપતિ બાપટ માર્ગ , લોઅર પરેલ , મુંબઈ - ૪૦૦૦૧૩ અથવા evoting@nsdl.co.in પર ઈમેઇલ મોકલો અથવા ૦૨૨ -૪૮૮૬ ૭૦૦૦ પર કોલ કરો.

મારૂતી ઈન્ફ્રાસ્ટ્રક્ચર લિમિટેડ વતી
સહી/-
અલ્ફેઝ સોલંકી
કંપની સેક્રેટરી અને કંમ્પલાયંસ ઓફિસર

તારીખ : ૦૭ સપ્ટેમ્બર, ૨૦૨૫
સ્થળ : અમદાવાદ

રજીસ્ટર્ડ ઓફિસ.૮૦૨, સરમાઉન્ટ,રીલાયન્સ માર્ટની સામે, ઈસ્કોન ચાર રસ્તા,એસ.જી. હાઈવે, અમદાવાદ ગુજરાત- ૩૮૦૦૧૫ ભારત ફોન નંબરઃ ૦૭૯-૪૦૦૯૩૪૮૨ -
ઈમેઇલઃ maruti_infra@yahoo.com વેબ : www.marutiinfra.in
સીનઃ L45100GJ1994PLC023742